MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN BUSINESS

1. Date despre disciplină

Facultatea	FIEB				
Departamentul	Economie și Management				
Ciclul de studii	Studii superioare de masterat, ciclul II				
Programe de studiu	0413 Administrarea Afacerilor (120 credite ECTS);				
Anul de studiu	**Semestrul**	**Tip de evaluare**	**Categoria formativă**	**Categoria de opţionalitate**	**Credite ECTS**
I	II	E	F– unitate de curs fundamentală	O - unitate de curs obligatorie	6

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învăţământ	Din care						
	Ore auditoriale				Lucrul individual		
	Curs	Sem.	Lucr. Lab.	Lucr. Pract.	Proiectare	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicaţii
180	18			27		18	117

3. Precondiţii de acces la disciplină

Conform planului de învăţământ	Matematica, Teorie economică, Infografică, Tehnologie, Marketing
Conform competențelor	Cunoaşterea surselor de obţinere a informaţiei, metodelor de prelucrare şi analiza informaţiei colectate, tehnologiilor informaţionale, specificului ramurilor construcţiilor și industriei.

4. Competenţe specifice acumulate

Competențe Generale/Profesionale	**Rezultate ale învățării conform nivelului CNC** Absolventul la atribuirea calificării poate:
CG 1. Aplicarea mecanismelor economice și a conceptelor majore ale economiei	elabora strategii organizaționale potrivite, utilizând mecanismele și conceptele economice la nivel aprofundat;
CP 1. Elaborarea și implementarea unui sistem managerial eficient	identifica instrumente manageriale avansate, abordări inovatoare, în vederea eficientizării activității organizației;
CP 2. Identificarea obiectivelor strategice și indicatorilor de performanță	planifica proiecte de complexitate ridicată, lucrând în echipă și respectând cerințele stabilite;
CP3-CP4. Coordonarea activităților operaționalele. Asigurarea calității proceselor/ produselor/ serviciilor	analiza activitățile operaționale pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și a optimiza procesele în cadrul organizației;
CP 9. Implementarea schimbărilor organizaționale	identifica și prezenta diverse strategii și metode pentru a implementa schimbările organizaționale.

CP 10. Restructurarea gi transformarea sustenabild a afacefii	

5. Conținutul disciplinei

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica cursurilor		
T1.Managementul proiectelor -definire, necesitate.Noțiuni fundamentale	2	
T.2. Organizarea managementului de proiect	2	
T.3. Ciclul de viață al proiectelor	2	
T.4. Concepția, problema și logica planificarii obiectivelor .	2	
T.5. Stabilirea și planificarea activităților	2	
T.6. Metode de planificare a proiectelor în flux. Graficul Gantt	2	
T.7. Matricea – instrument de reducere a duratei proiectului fără costuri suplimentare.	2	
T.8. Graficul-rețea și determinarea drumului critic	2	
T.9.Caracteristica generală și reguli de bază în folosirea produsului informatic MICROSOFT PROJECT	2	
Total curs:	**18**	
Tematica lucrărilor practice/seminarelor		
T.1.Managementul proiectelor:1.1. Definirea, participanții la construcție și necesitatea managementului proiectelor;1.2. Caracteristicile proiectului de construcții și procedurile manageriale;1.3. Etapele ciclului de viaţă al proiectului de construcții;1.4. Structuri organizatorice pentru managementul proiectelor de construcții.	2	
T.2. Organizarea MP;2.1.Managerul de proiect;2.2.Principiile MP;2.3.Organizarea structurală a MP;2.4.Organizația centrată pe proiecte.	2	
T.3. Ciclul de viață al proiectelor.3.1. Procesele de management a proiectului vs procesele de management general;3.2. Ciclul de viață al proiectului și etapele lui;3.3. Tipologia ciclurilor de viață;3.4. Ciclu de viață, modelul european	2	
T.4.Concepția, problema și logica planificarii obiectivelor:4.1. Concepția proiectelor în context strategic;4.2.Identificarea și definirea problemei de proiect;4.3.Obiectivele proiectului;4.4. Matricea logică a proiectului	2	
T.5.Stabilirea și planificarea activităților:5.1. Aspect metodologico-organizațional.Abordări de planificare;5.2. Work Breakdown Structure (WBS);5.3. Abordarea consecutivă;5.4. Abordarea în paralel;5.5. Abordarea în flux;5.6.Abordarea combinată.	2	
T.6. Metode de planificare a proiectelor în flux. Graficul Gantt;6.1.Definire;6.2.Elementele graficului Gantt;6.3. Etape și reguli de elaborare pentru proiecte cu lanțuri ritmice;6.4. Planificarea bugetului pornind de la productivitatea muncii	2	
T.7. Matricea – instrument de reducere a duratei proiectului fără costuri suplimentare:7.1.Definire;7.2. Algoritmul de calcul al parametrilor de	2	

timp a proiectului;7.3. Reducerea duratei proiectului în baza combinației optimale de includere a sectoarelor în lanț; 7.4. Determinarea și optimizarea duratei de execuție a proiectului cu procese paralele.		
T.8. Graficul-rețea și determinarea drumului critic:8.1. Generalități. Modelul determinist și stochastic;8.2. Elementele graficului-rețea.Reguli de elaborare;8.3. Calculul parametrilor de timp ai graficului-rețea. Drumul critic;8.4.Erori răspândite la elaborarea graficului-rețea.	4	
T.9. Caracteristica generală și reguli de bază în folosirea produsului informatic MICROSOFT PROJECT:9.1 Prezentarea principalelor caracteristici;9.2. Reguli de baza în folosirea instrumentului informatic Microsoft Project	9	
Total lucrări practice/seminare:	**27**	

6.Referinţe bibliografice

Principale	**1.** http://moodle.utm.md/course/view.php?id=882#section-11; **2.** Ţurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Ţurcanu, Aliona Grossu; Univ. Tehn. A Moldovei , Fac. Inginerie Economică şi Bussines- Ch.”Tehnica-Info”, 2009 (Tipografia. Or. Iaşi). 128p.; **3.** Ţurcanu Nicolae, Botnaru Marcela.Managementul construcțiilor.Planificarea proiectelor cu lanțuri neritmice.- Chișinău, Tehnica-Info, 2025.-42p.; **4.** Ţurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul proiectelor.Ghid de planificare.-Chișinău, Tehnica-Info, 2020.- 57 p. **5.** Ţurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul în construcții.Ghid didactico-metodic de planificare în flux a proiectelor.-Chișinău, Tehnica-Info, 2023.- 65 p. **6.** Management industrial (manual universitar)/ Univ. Tehn. a Moldovei; coord.:Andrei Cojuhari,Vasile Mamaliga.- Chișinău:Tehnica-Info, 2019 (PIM, Iași). – 578 p.

7. Evaluare

Tip de evaluare	Modul de desfășurare, standard minim de performanță	Ponderea în nota finală
Evaluare curentă	Nota pentru evaluare curentă se va determina prin aplicarea mediei aritmetice simple în baza notelor obținute în cadrul lecțiilor practice, care se vor obține din: - evaluările formative – teste de control pe baza materialului din 1-2 teme; - răspunsurile/soluțiile prezentate la tablă; - rezolvarea activă a problemelor/studiilor de caz în timpul lecțiilor practice.Standard minim de performanță – nota 5 la fiecare activitate;	**15%**

Studiu individual		**15%**
Sarcina 1: Însușirea aspectelor teoretice ale disciplinei	Utilizarea terminologiei și noțiunilor de bază legate de Managementul proiectelor: principii, metode, organizare structurală, ciclupile de viață a proiectelor, inclusiv a celor europene.	*33%*
Sarcina 2: Efectuarea de calcule, pentru rezolvarea de sarcini specifice Managementului proiectelor;Elaborarea unei lucrări de verificare la tema :Planificarea calendaristică a proiectelor în flux.	Utilizarea instrumentelor de planificare a proiectelor Graficul Gantt, Ciclograma, Matricea și Graficul-rețea, inclusiv determinarea Drumului critic ca bază științifică de optimizare a resurselor proiectului.	*33 %*
Sarcina 3: Aprecierea avantajelor și dezavantagelor metodelor de planificare a proiectelor; Promovarea digitalizării în planificarea proiectelor prin utilizarea metodelor respective.	Concluzionarea cu privire la influența utilizării eficiente a resurselor proiectului prin metoda de planificare în Flux.	*33 %*
Evaluare periodică		
EP 1	test	**15%**
EP 2	test	**15%**
Proiect/teză		
Examen semestrial	Forma scrisă, în baza biletului de examinare individual	**40%**