# MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN BUSINESS

## 1. Date despre disciplină

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Facultatea** | FIEB | | | | |
| **Departamentul** | Economie și Management | | | | |
| **Ciclul de studii** | Studii superioare de masterat, ciclul II | | | | |
| **Programe de studiu** | 0413 Business Analytics (120 Credite Ects); | | | | |
| **Anul de studiu** | **Semestrul** | **Tip de evaluare** | **Categoria formativă** | **Categoria de opţionalitate** | **Credite ECTS** |
| I | II | E | F– unitate de curs fundamentală | O - unitate de curs obligatorie | 6 |

## 2. Timpul total estimat

| Total ore în planul de învăţământ | Din care | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ore auditoriale | | | | Lucrul individual | | |
| | Curs | Sem. | Lucr. Lab. | Lucr. Pract. | Proiectare | Studiul materialului teoretic | Pregătire aplicaţii |
| 180 | 18 | | | 27 | | 18 | 117 |

## 3. Precondiţii de acces la disciplină

| | |
|---|---|
| Conform planului de învăţământ | Matematica, Teorie economică, Infografică, Tehnologie, Marketing |
| Conform competențelor | Cunoaşterea surselor de obţinere a informaţiei, metodelor de prelucrare şi analiza informaţiei colectate, tehnologiilor informaţionale, specificului ramurilor construcţiilor și industriei. |

## 4. Competenţe specifice acumulate

| **Competențe Generale/Profesionale** | **Rezultate ale învățării conform nivelului CNC**<br>Absolventul la atribuirea calificării poate: |
|---|---|
| **CG 1.** Aplicarea mecanismelor economice și a conceptelor majore ale economiei | elabora strategii organizaționale potrivite, utilizând mecanismele și conceptele economice la nivel aprofundat; |
| **CP 1.** Elaborarea și implementarea unui sistem<br>managerial eficient | identifica instrumente manageriale avansate, abordări inovatoare, în vederea eficientizării activității organizației; |
| **CP 2.** Identificarea obiectivelor strategice și indicatorilor de performanță | planifica proiecte de complexitate ridicată, lucrând în echipă și respectând cerințele stabilite; analiza activitățile operaționale pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și a optimiza procesele în cadrul organizației; |
| **CP3-CP4.** Coordonarea activităților operaționalele. Asigurarea calității proceselor/ produselor/ serviciilor | |
| **CP 9.** Implementarea schimbărilor organizaționale | identifica și prezenta diverse strategii și metode pentru a implementa schimbările organizaționale. |

| | |
|---|---|
| **CP 10.** Restructurarea gi transformarea sustenabild a afacefii | |

## 5. Conținutul disciplinei

| Tematica activităților didactice | Numărul de ore | |
|---|---|---|
| | învățământ cu frecvență | învățământ cu frecvență redusă |
| **Tematica cursurilor** | | |
| T1.Managementul proiectelor -definire, necesitate.Noțiuni fundamentale | 2 | |
| T.2. Organizarea managementului de proiect | 2 | |
| T.3. Ciclul de viață al proiectelor | 2 | |
| T.4. Concepția, problema și logica planificarii obiectivelor . | 2 | |
| T.5. Stabilirea și planificarea activităților | 2 | |
| T.6. Metode de planificare a proiectelor în flux. Graficul Gantt | 2 | |
| T.7. Matricea – instrument de reducere a duratei proiectului fără costuri suplimentare. | 2 | |
| T.8. Graficul-rețea și determinarea drumului critic | 2 | |
| T.9.Caracteristica generală și reguli de bază în folosirea produsului informatic MICROSOFT PROJECT | 2 | |
| **Total curs:** | **18** | |
| **Tematica lucrărilor practice/seminarelor** | | |
| T.1.Managementul proiectelor:1.1. Definirea, participanții la construcție și necesitatea managementului proiectelor;1.2. Caracteristicile proiectului de construcții și procedurile manageriale;1.3. Etapele ciclului de viaţă al proiectului de construcții;1.4. Structuri organizatorice pentru managementul proiectelor de construcții. | 2 | |
| T.2. Organizarea MP;2.1.Managerul de proiect;2.2.Principiile MP;2.3.Organizarea structurală a MP;2.4.Organizația centrată pe proiecte. | 2 | |
| T.3. Ciclul de viață al proiectelor.3.1. Procesele de management a proiectului vs procesele de management general;3.2. Ciclul de viață al proiectului și etapele lui;3.3. Tipologia ciclurilor de viață;3.4. Ciclu de viață, modelul european | 2 | |
| T.4.Concepția, problema și logica planificarii obiectivelor:4.1. Concepția proiectelor în context strategic;4.2.Identificarea și definirea problemei de proiect;4.3.Obiectivele proiectului;4.4. Matricea logică a proiectului | 2 | |
| T.5.Stabilirea și planificarea activităților:5.1. Aspect metodologico-organizațional.Abordări de planificare;5.2. Work Breakdown Structure (WBS);5.3. Abordarea consecutivă;5.4. Abordarea în paralel;5.5. Abordarea în flux;5.6.Abordarea combinată. | 2 | |
| T.6. Metode de planificare a proiectelor în flux. Graficul Gantt;6.1.Definire;6.2.Elementele graficului Gantt;6.3. Etape și reguli de elaborare pentru proiecte cu lanțuri ritmice;6.4. Planificarea bugetului pornind de la productivitatea muncii | 2 | |
| T.7. Matricea – instrument de reducere a duratei proiectului fără costuri suplimentare:7.1.Definire;7.2. Algoritmul de calcul al parametrilor de | 2 | |

| | | |
|---|---|---|
| timp a proiectului;7.3. Reducerea duratei proiectului în baza combinației optimale de includere a sectoarelor în lanț;<br>7.4. Determinarea și optimizarea duratei de execuție a proiectului cu procese paralele. | | |
| T.8. Graficul-rețea și determinarea drumului critic:8.1. Generalități. Modelul determinist și stochastic;8.2. Elementele graficului-rețea.Reguli de elaborare;8.3. Calculul parametrilor de timp ai graficului-rețea. Drumul critic;8.4.Erori răspândite la elaborarea graficului-rețea. | 4 | |
| T.9. Caracteristica generală și reguli de bază în folosirea produsului informatic MICROSOFT PROJECT:9.1 Prezentarea principalelor caracteristici;9.2. Reguli de baza în folosirea instrumentului informatic Microsoft Project | 9 | |
| **Total lucrări practice/seminare:** | **27** | |

## 6. Referinţe bibliografice

| | |
|---|---|
| Principale | **1.** http://moodle.utm.md/course/view.php?id=882#section-11;<br>**2.** Ţurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Ţurcanu, Aliona Grossu; Univ. Tehn. A Moldovei , Fac. Inginerie Economică şi Bussines- Ch.”Tehnica-Info”, 2009 (Tipografia. Or. Iaşi). 128p.;<br>**3.** Țurcanu Nicolae, Botnaru Marcela.Managementul construcțiilor.Planificarea proiectelor cu lanțuri neritmice.- Chișinău, Tehnica-Info, 2025.-42p.;<br>**4.** Țurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul proiectelor.Ghid de planificare.-Chișinău, Tehnica-Info, 2020.- 57 p.<br>**5.** Țurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul în construcții.Ghid didactico-metodic de planificare în flux a proiectelor.-Chișinău, Tehnica-Info, 2023.- 65 p.<br>**6.** Management industrial (manual universitar)/ Univ. Tehn. a Moldovei; coord.:Andrei Cojuhari,Vasile Mamaliga.- Chișinău:Tehnica-Info, 2019 (PIM, Iași). – 578 p. |

## 7. Evaluare

| Tip de evaluare | Modul de desfășurare, standard minim de performanță | Ponderea în nota finală |
|---|---|---|
| **Evaluare curentă** | Nota pentru evaluare curentă se va determina prin aplicarea mediei aritmetice simple în baza notelor obținute în cadrul lecțiilor practice, care se vor obține din:<br>- evaluările formative – teste de control pe baza materialului din 1-2 teme;<br>- răspunsurile/soluțiile prezentate la tablă;<br>- rezolvarea activă a problemelor/studiilor de caz în timpul lecțiilor practice.Standard minim de performanță – nota 5 la fiecare activitate; | **15%** |
| **Studiu individual** | | **15%** |

| | | |
|---|---|---|
| Sarcina 1: Însușirea aspectelor teoretice ale disciplinei | Utilizarea terminologiei și noțiunilor de bază legate de Managementul proiectelor: principii, metode, organizare structurală, ciclupile de viață a proiectelor, inclusiv a celor europene. | *33%* |
| Sarcina 2: Efectuarea de calcule, pentru rezolvarea de sarcini specifice Managementului proiectelor;Elaborarea unei lucrări de verificare la tema :Planificarea calendaristică a proiectelor în flux. | Utilizarea instrumentelor de planificare a proiectelor Graficul Gantt, Ciclograma, Matricea și Graficul-rețea, inclusiv determinarea Drumului critic ca bază științifică de optimizare a resurselor proiectului. | *33 %* |
| Sarcina 3: Aprecierea avantajelor și dezavantagelor metodelor de planificare a proiectelor; Promovarea digitalizării în planificarea proiectelor prin utilizarea metodelor respective. | Concluzionarea cu privire la influența utilizării eficiente a resurselor proiectului prin metoda de planificare în Flux. | *33 %* |
| **Evaluare periodică** | | |
| EP 1 | test | **15%** |
| EP 2 | test | **15%** |
| **Proiect/teză** | | |
| **Examen semestrial** | Forma scrisă, în baza biletului de examinare individual | **40%** |