

1. Date despre disciplină

Facultatea	FIEB				
Departamentul	Economie și Management				
Ciclul de studii	Studii superioare de masterat, ciclul II				
Programe de studiu	0413 ADMINISTRAREA AFACERILOR (120 credite ECTS);				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
I	II	E	F– unitate de curs fundamentală	O - unitate de curs obligatorie	6

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care						
	Ore auditoriale				Lucrul individual		
	Curs	Sem.	Lucr. Lab.	Lucr. Pract.	Proiectare	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
180	18			27		18	117

3. Precondiții de acces la disciplină

Conform planului de învățământ	Matematica, Teorie economică, Infografică, Tehnologie, Marketing
Conform competențelor	Cunoașterea surselor de obținere a informației, metodelor de prelucrare și analiza informației colectate, tehnologiilor informaționale, specificului ramurilor construcțiilor și industriei.

4. Competențe specifice acumulate

Competențe Generale/Profesionale	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC Absolventul la atribuirea calificării poate:
0413 : ADMINISTRAREA AFACERILOR, CG 1. Aplicarea mecanismelor economice și a conceptelor majore ale economiei CP 1. Elaborarea și implementarea unui sistem managerial eficient CP 2. Identificarea obiectivelor strategice și indicatorilor de performanță CP3-CP4. Coordonarea activităților operaționalele. Asigurarea calității proceselor/ produselor/ serviciilor	1.elabora strategii organizaționale potrivite, utilizând mecanismele și conceptele economice la nivel aprofundat; 6. identifica instrumente manageriale avansate, abordări inovatoare, în vederea eficientizării activității organizației; 8. planifica proiecte de complexitate ridicată, lucrând în echipă și respectând cerințele stabilite; 9. analiza activitățile operaționale pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și a optimiza procesele în cadrul organizației;

MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN BUSINESS

CP 9. Implementarea schimbărilor organizaționale	14. identifica și prezenta diverse strategii și metode pentru a implementa schimbările organizaționale.
--	---

5. Conținutul disciplinei

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica cursurilor		
T1. Managementul proiectelor -definire, necesitate. Noțiuni fundamentale	2	
T.2. Organizarea managementului de proiect	2	
T.3. Ciclul de viață al proiectelor	2	
T.4. Concepția, problema și logica planificării obiectivelor .	2	
T.5. Stabilirea și planificarea activităților	2	
T.6. Metode de planificare a proiectelor în flux. Graficul Gantt	2	
T.7. Matricea – instrument de reducere a duratei proiectului fără costuri suplimentare.	2	
T.8. Graficul-rețea și determinarea drumului critic	2	
T.9. Caracteristica generală și reguli de bază în folosirea produsului informatic MICROSOFT PROJECT	2	
Total curs:	18	
Tematica lucrărilor practice/seminarelor		
T.1. Managementul proiectelor: 1.1. Definirea, participării la construcție și necesitatea managementului proiectelor; 1.2. Caracteristicile proiectului de construcție și procedurile manageriale; 1.3. Etapele ciclului de viață al proiectului de construcție; 1.4. Structuri organizatorice pentru managementul proiectelor de construcție.	2	
T.2. Organizarea MP; 2.1. Managerul de proiect; 2.2. Principiile MP; 2.3. Organizarea structurală a MP; 2.4. Organizația centrată pe proiecte.	2	
T.3. Ciclul de viață al proiectelor. 3.1. Procesele de management a proiectului vs procesele de management general; 3.2. Ciclul de viață al proiectului și etapele lui; 3.3. Tipologia ciclurilor de viață; 3.4. Ciclu de viață, modelul european	2	
T.4. Concepția, problema și logica planificării obiectivelor: 4.1. Concepția proiectelor în context strategic; 4.2. Identificarea și definirea problemei de proiect; 4.3. Obiectivele proiectului; 4.4. Matricea logică a proiectului	2	
T.5. Stabilirea și planificarea activităților: 5.1. Aspect metodologico-organizațional. Abordări de planificare; 5.2. Work Breakdown Structure (WBS); 5.3. Abordarea consecutivă; 5.4. Abordarea în paralel; 5.5. Abordarea în flux; 5.6. Abordarea combinată.	2	
T.6. Metode de planificare a proiectelor în flux. Graficul Gantt; 6.1. Definire; 6.2. Elementele graficului Gantt; 6.3. Etape și reguli	2	

MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN BUSINESS

de elaborare pentru proiecte cu lanțuri ritmice;6.4. Planificarea bugetului pornind de la productivitatea muncii		
T.7. Matricea – instrument de reducere a duratei proiectului fără costuri suplimentare;7.1.Definire;7.2. Algoritmul de calcul al parametrilor de timp a proiectului;7.3. Reducerea duratei proiectului în baza combinației optime de includere a sectoarelor în lanț; 7.4. Determinarea și optimizarea duratei de execuție a proiectului cu procese paralele.	2	
T.8. Graficul-rețea și determinarea drumului critic;8.1. Generalități. Modelul determinist și stohastic;8.2. Elementele graficului-rețea.Reguli de elaborare;8.3. Calculul parametrilor de timp ai graficului-rețea. Drumul critic;8.4.Erori răspândite la elaborarea graficului-rețea.	4	
T.9. Caracteristica generală și reguli de bază în folosirea produsului informatic MICROSOFT PROJECT;9.1 Prezentarea principalelor caracteristici;9.2. Reguli de baza în folosirea instrumentului informatic Microsoft Project	9	
Total lucrări practice/seminare:	27	

6.Referințe bibliografice

Principale	1. http://moodle.utm.md/course/view.php?id=882#section-11; 2. Țurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Țurcanu, Aliona Grossu; Univ. Tehn. A Moldovei , Fac. Inginerie Economică și Bussines-Ch.”Tehnica-Info”, 2009 (Tipografia. Or. Iași). 128p.; 3. Țurcanu Nicolae, Botnaru Marcela.Managementul construcțiilor.Planificarea proiectelor cu lanțuri neritmice.- Chișinău, Tehnica-Info, 2025.-42p.; 4. Țurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul proiectelor.Ghid de planificare.-Chișinău, Tehnica-Info, 2020.- 57 p. 5. Țurcanu, Nicolae.Botnaru, Marcela,Managementul în construcții.Ghid didactico-metodic de planificare în flux a proiectelor.-Chișinău, Tehnica-Info, 2023.- 65 p. 6. Management industrial (manual universitar)/ Univ. Tehn. a Moldovei; coord.:Andrei Cojuhari,Vasile Mamaliga.- Chișinău:Tehnica-Info, 2019 (PIM, Iași). – 578 p.
------------	--

7.EVALUARE

Tip de evaluare	Modul de desfășurare, standard minim de performanță	Ponderea în nota finală
-----------------	---	-------------------------

MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN BUSINESS

Evaluare curentă	Nota pentru evaluare curentă se va determina prin aplicarea mediei aritmetice simple în baza notelor obținute în cadrul lecțiilor practice, care se vor obține din: - evaluările formative – teste de control pe baza materialului din 1-2 teme; - răspunsurile/soluțiile prezentate la tablă; - rezolvarea activă a problemelor/studiilor de caz în timpul lecțiilor practice. Standard minim de performanță – nota 5 la fiecare activitate;	15%
Studiu individual		15%
Sarcina 1: Însușirea aspectelor teoretice ale disciplinei	Utilizarea terminologiei și noțiunilor de bază legate de Managementul proiectelor: principii, metode, organizare structurală, ciclurile de viață a proiectelor, inclusiv a celor europene.	33%
Sarcina 2: Efectuarea de calcule, pentru rezolvarea de sarcini specifice Managementului proiectelor; Elaborarea unei lucrări de verificare la tema :Planificarea calendaristică a proiectelor în flux.	Utilizarea instrumentelor de planificare a proiectelor Graficul Gantt, Ciclograma, Matricea și Graficul-rețea, inclusiv determinarea Drumului critic ca bază științifică de optimizare a resurselor proiectului.	33 %
Sarcina 3: Aprecierea avantajelor și dezavantajelor metodelor de planificare a proiectelor; Promovarea digitalizării în planificarea proiectelor prin utilizarea metodelor respective.	Concluzionarea cu privire la influența utilizării eficiente a resurselor proiectului prin metoda de planificare în Flux.	33 %
Evaluare periodică		
EP 1	test	15%
EP 2	test	15%
Proiect/teză		
Examen semestrial	Forma scrisă, în baza biletului de examinare individual	40%