

MANAGEMENT GENERAL

1. Date despre disciplină

Facultatea	Inginerie Economica si Business				
Departamentul	Economie si Management				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studii	0412.1 Finanțe si Bănci				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
I (învățământ cu frecvență);	II	examen	F – unitate de curs fundamentale	unitate de curs obligatoriu	4
I (învățământ cu frecvență redusă)	III				

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ zi/fr	dintre care						
	ore auditoriale				lucrul individual		
	Curs	Seminar	Lucrări de laborator	Lucrări practice	Proiectare	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120	30	30				60	
120	12	12				96	

3. Precondiții de acces la disciplină

Conform planului de învățământ	Pentru a atinge obiectivele cursului studenții trebuie să posede abilități de analiză cantitativă, gândire critică, să cunoască legislația în vigoare în domeniul organizării și funcționării businessului, formele organizatorico-juridice.
--------------------------------	--

4. Competențe specifice acumulate

Competențe Generale/Profesionale CG 2. Aplicarea principiilor, teoriilor, metodelor și instrumentelor necesare pentru analiza și desfășurarea activităților economice CG 3. Colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor CG 4. Utilizarea software și a sistemelor de calcul și operare a datelor specifice domeniului financiar-bancar CP 1. Aplicarea cadrului normativ din domeniul	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate: aplica modele economice de bază pentru a interpreta comportamentele entităților din domeniul financiar-bancar; aplica metode și criterii de colectare și interpretare a informației; utiliza sisteme de calcul și operare a datelor, inclusiv software pentru minimizarea efortului uman și creșterea vitezei de execuție a prelucrărilor; aplica cadrul normativ, strategiile și politicile naționale și internaționale din domeniul financiar-bancar pentru
--	--

financiar-bancar și domeniile conexe	soluționarea studiilor de caz propuse;
CP 3. Identificarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor în domeniul financiar-bancar	identifica resursele financiare, în vederea stabilirii structurii optime de finanțare;
CP 4. Aplicarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor	utiliza metode și politici de gestiune a resurselor financiare în scopul optimizării structurii lor;
CP 6. Validarea rezultatelor și luarea deciziilor	aplica metode, politici și strategii de gestiune a resurselor informaționale, materiale, financiare în vederea sporirii performanțelor;
CP 7. Utilizarea rezultatelor diagnosticului financiar	interpreta rezultatele analizei în scopul fundamentării deciziilor financiare;
	planifica resursele prin prisma indicatorilor financiari, utilizând instrumente digitale.

5. Conținutul disciplinei

Tematica activităților didactice	Numărul de ore ¹	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica cursurilor		
T1. Conceptul si notiunea managementului	2	1
T2. Managerul si locul sau in cadrul organizatiei	2	1
T3. Evolutia gindirii manageriale	2	1
T4. Firma si mediul ambiant al ei	2	1
T5-6. Functiile managementului	4	1
T7 Procesul si sistemul de management	2	1
T8. Subsistemul organizatoric. Organizarea formala si neformala a organizatiei	2	1
T 9-10. Tipurile principale de structuri organizatorice	4	1
T11. Subsistemul informational	2	1
T12. Subsistemul decizional	2	1
T13 Metode si tehnici specifice de management	2	1
T14. Metode si tehnici generale de management	2	1
T 15. Management strategic	2	1
Total curs:	30	12

¹ La necesitate se introduce coloană pentru învățământ dual

Tematica lucrărilor practice/seminarelor/lucrărilor de laborator		
LP1. Notiuni generale privind managementul	2	1
LP2. Caracteristica managerului modern	2	1
LP3. Studiu de caz „Organizatia si manager”	2	1
LP4. Examinarea mediului ambiant	2	1
LP5. Mediu extern. Oportunitati si pericole.	2	1
LP6. Planificarea functiei a managementului	2	1
LP 7. Functia de motivare in management	2	1
LP. 8 Organizarea neformala a unei intreprinderi	2	1
LP 9-10. Structura organizationala.	4	1
Studiu de caz Abilitatea de cooperare	2	1
LP.11 Sistemul informatiilor la intreprindere	2	1
LP.12 Decizia manageriala. Studiu de caz	2	
LP.13 Metoda Delbecq 2 1	2	1
LP 14 Examinarea metodelor generale de management 2	2	
LP15.Strategia intreprinderii” Studiu de caz 2	2	
Total seminarii:	30	12

6. Referințe bibliografice

Principale	1. http://moodle.utm.md/course/view.php?id=1234 2. Management General. Note de curs. Litvin A., Ciloci R., Turcan T. http://repository.utm.md/handle/5014/26617 3. Baragan L.-G., Dalota M-D., Management General, Ed. Pro Universitaria, 2020
Suplimentare	4. Leadership & Management (suport de curs) Publisher: Sinectica-Com, Chișinău, 2024 Editor: Larisa Bugaian, 2024 5. Ungureanu Alexandra, Ciloci Rafael, The entrepreneurship osmosis in relation to economic growth's conceptual framework, The USV annals of Economics and Public Administration , vol.22, issue 2(36), Universitatea Stefan cel Mare, Suceava, 2023 6. Maryam Elbanjoui, Abelaziz Elbjani, Rafael Ciloci, The causes of small businesses failure, Journal of Social Sciences, vol. 5 (2), pp131-143, 2020 7. Nicolaescu O., Nicolaescu C., Organizatia si managementul bazat pe cunostinte-Teorie, metodologie, studii de caz si baterii de teste, Ed. Pro Universitaria, 2011

	8. Nicolaescu O., Verbencu I., Fundamentele managementului organizatiei, Ed. Universitara, 2008 9. Nicolaescu O., Verbencu I., Metodologii manageriale, Ed. Universitara, 2008 10. Ionescu Gh., Cazan E., Management, Ed. Universitatii de vest, 2007 11. Lock D., Manualul Gower de management, Ed. Codecs, 2009 10. Nicolaescu O. Sisteme, metode si tehnici manageriale, Bucuresti, Editura Economica, 2000 11. Tuturea, Bazele managementului, Bucuresti, 1999
--	---

7. Evaluare

Tip de evaluare	Modul de desfășurare, standard minim de performanță	Pondere pe componente de conținut	Nota generală
Evaluare curentă	Discurs la tema	15 %	Nota semestrială 60%
Studiu individual	Discurs la tema	15 %	
Evaluare periodică			
EP 1	Test de scris	15 %	
EP 2	Test de scris	15 %	
Proiect/teză			
Examen semestrial	Oral, în baza biletului individual	40 %	Evaluare finală 40%