

SISTEME ȘI METODE DE PLANIFICARE ÎN INDUSTRIE

1. Date despre disciplină/modul

Facultatea	Inginerie Economică și Business				
Departamentul	Economie și Management				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studii	0413.1 Business și administrare				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III (învățământ cu frecvență); IV (învățământ cu frecvență redusă)	5 7	E	S – unitate de curs de specialitate	A- disciplină opțională	6

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Lucrări practice/ laborator	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
180 (zi)	45	45	-	45	45
180 (f/r)	18	18	-	72	72

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Cunoștințe în Economia ramurii, Managementul general, Managementul Industrial
Conform competențelor	Competențe de colectare, analiză și sinteză a informației

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru o buna desfășurare a cursului și prezentare a materialului teoretic în sala de curs se va folosi calculatorul, proiectorul și tabla. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, intrarea și ieșirea studenților de la curs fără motiv, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Lecții practice/laborator	Pe parcursul lecțiilor practice/laboratoarelor vor fi analizate și rezolvate probleme și studii de caz/lucrări individuale pe variante individuale ce vizează situația economică a întreprinderilor industriale în scopul planificării activității acestora. Studenții vor folosi informația plasată pe platforma MOODLE pentru studii, lucrările practice, de laborator și autoevaluare.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Operarea cu fundamente științifice, economice în domeniul businessului și antreprenoriatului. C1.1. Utilizarea adecvată în comunicarea C1.2. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderilor industriale. profesională a conceptelor specifice businessului și antreprenoriatului.
-------------------------	--

	C1.3. Utilizarea de teorii și metode specifice pentru explicarea fenomenelor și proceselor economice. C1.3. Elaborarea unor variante de alternativă în soluționarea problemelor în domeniu. C1.5. Evaluarea variantelor de alternativă în soluționarea problemelor economice. C2. Examinarea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderii C2.1. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderilor. C2.2. Explicarea rolului interacțiunii și exercitări funcțiilor managementului și funcțiilor întreprinderii. C2.3. Conceperea funcționării întreprinderilor. C2.4. Evaluarea caracteristicilor funcțiilor întreprinderii . C2.5. Formularea soluțiilor pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii. C3. Soluționarea problemelor utilizând metodele și instrumentele științelor economice. C3.1. Identificarea problemelor și soluțiilor de rezolvare caracteristice activității economice. C3.2. Utilizarea de cunoștințe interdisciplinare a soluțiilor standard și interpretarea rezultatelor obținute. C3.3. Aplicarea soluțiilor standard cu ajutorul metodelor și instrumentelor economice. C3.4. Evaluarea comparativă a alternativelor pentru eficientizarea activității economice. C3.5. Elaborarea și realizarea de soluții adecvate activității economice. C4. Evaluarea și creșterea performanțelor întreprinderii. C4.1. Identificarea și descrierea elementelor definitorii ale performanțelor întreprinderii. C4.2. Explicarea interacțiunii factorilor care determină performanțele întreprinderii. C4.3. Aplicarea metodelor și principiilor de bază pentru creșterea performanțelor întreprinderii. C4.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor întreprinderii. C4.5. Dezvoltarea de soluții complexe pentru creșterea performanțelor întreprinderii. CPL5. Sinteza și formularea problemelor în baza analizelor efectuate la nivel de întreprindere. C5.1. Precizarea criteriilor de evaluare a eficienței. C5.2. Utilizarea cunoștințelor interdisciplinare pentru asigurarea eficienței. C5.3. Utilizarea unor principii și metode fundamentale pentru asigurarea sustenabilității activității întreprinderii. C5.4. Utilizarea adecvată a metodelor de evaluare și eficientizare a activității întreprinderii. C5.5. Realizarea proiectelor ce ar include identificarea și analiza problemelor, planificarea, implementarea și realizarea unui feed-back adecvat. CPL6. Elaborarea variantelor alternative C6.1. Descrierea subdiviziunilor întreprinderii. C6.2. Utilizarea de metode și instrumente specifice economice și manageriale pentru explicarea funcționării întreprinderii. C6.3. Aplicarea principiilor și metodelor fundamentale pentru determinarea soluțiilor economice și manageriale. C6.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor și eficienței întreprinderii. C6.5. Elaborarea și implementarea de soluții complexe pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii.
Competențe transversale	CT1. aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă.

	CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipa plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.
--	---

6. Obiectivele disciplinei/modulului

Obiectivul general	Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul planificării activității întreprinderii industriale.
Obiectivele specifice	- Formarea abilităților de cercetare în domeniul economiei și managementului, inclusiv a funcției de planificare; - Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul planificării activității întreprinderii industriale; - Pregătirea specialistului în scopul investigării problemelor ce țin de planificarea, monitorizarea și controlul activității economice a întreprinderii, dezvoltării bazei metodologice de planificare și evaluare a situației în întreprindere; - Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului; - Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică corespunzătoare.

7. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica cursurilor		
T1. Obiectul de studiu, metoda și sarcinile cursului	2	2
T2. Tipurile de planuri și structura lor	2	
T3. Planificarea strategică	6	2
T4. Planificarea fabricării și comercializării producției	4	2
T5. Planificarea asigurării tehnico-materiale	4	2
T6. Planificarea muncii și a remunerării ei	6	2
T7. Planificarea costului producției	7	2
T8. Planificarea dezvoltării tehnice și organizatorice producției	4	2
T9. Planificarea financiară	4	2
T10. Planificarea inițierii afacerii	6	2
Total curs:	45	18

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica lecțiilor practice/laborator		
LP1. Funcția de planificare în întreprindere	2	2
LP2. Sisteme de planificare și tipuri de planuri	2	
LP3. Planificarea strategică, tipuri și structuri	4	2
LP4. Planificarea producției întreprinderii	2	2
LL1. Elaborarea planului de producție și de vânzări	2	
LP5. Planificarea necesității de materie primă, materiale și energie	2	2
LL2. Elaborarea planului de aprovizionare cu resurse materiale și energetice	2	

LP6. Planificarea numărului de personal și a remunerării lui	2	2
LL3. Elaborarea planului de asigurare cu personal și remunerare a muncii	4	
LP7. Planificarea costului de producție pe tipuri de producție	2	2
LL4. Elaborarea planului costului producției și ale rezultatelor financiare ale întreprinderii	6	
LL5. Selectarea variantei optime de implementare a tehnicii noi.	5	2
LP8. Planificarea bilanțului, rezultatelor financiare și a fluxului de numerar	4	2
LP9. Studiu de caz Inițierea unei afaceri ”Brutărie”	6	2
Total lecții practice:	45	18

8. Referințe bibliografice

Principale	1. http://moodle.utm.md/course/view.php?id=123 2. Cotelnic A. Sisteme de planificare în afaceri. Manual. - Editura ASEM, Chișinău, 2018. 3. Antreprenoriat: inițierea afacerii, Larisa Bugaian, Valentina Catanoi, Ala Cotelnic [et al.]; red. șt. coord. Larisa Bugaian; Univ.Tehn. a Moldovei. – Ch.: „Elena-V.I.” SRL, 2010, https://rb.gy/kcoan5 4. Porojan D., Bișa C. Planul de afaceri. Concepte, metode, tehnici, proceduri. - București: Editura Irecson, 2007.
Suplimentare	5. Graham Friend and Stefan Zehle. GUIDE TO BUSINESS PLANNING. ISBN-10 1 86197 474 4. ISBN-13 978 1 86197 474. Printed in Italy by Legoprint – S.p.a. – Lavis (TN) https://rb.gy/hvhwek 6. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 475 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-06299, https://library.fa.ru/ve_files/works/Sergeev.pdf 7. Баев, Л.А. Бизнес-планирование: учебное пособие / Л.А. Баев, М.Г. Литке; 8. под ред. Л.А. Баева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 70 с. 9. https://rb.gy/68pgf8 10. Вгашев, М.В. Бизнес-планирование: учебное пособие. – Саратов: Изд-во АМ. 2018, http://elibrary.sgu.ru/uch_lit/2105.pdf 11. Butler D. Planificarea afacerii. Ghid de start. București: Editura All, 2006. 12. Cum să-ți inițiezi o afacere: Ghid practic pentru antreprenori, Larisa Bugaian, Mihai Roșcovan, [et al.]; – Ch.: „MultiArt-SV” SRL, 2010. 13. Săndulescu I. M. Planul de afaceri. Ghid practic, ediția a III-a. București: Editura CH Beck, 2006. 14. A. Solcan, C.Roman, Coordonator L. Bugaian. Planificarea afacerii, Seria „Biblioteca antreprenorului”, Chișinău, Proiect BIZPRO-Moldova, Bons Office, 2002 15. Sistemul complet de bugete ale firmei. Ghid practic și formulare de lucru. Robert Rachlin. BMT Pulishing House, 2007.

9. Evaluare

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Studiu individual	Examen
	EP 1	EP 2			
Cu frecvență	15%	15%	15%	15%	40%
Cu frecvență redusă	25%			25%	50%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre evaluări.					