

## MANAGEMENTUL ÎNTREPRINDERII ÎN INDUSTRIE

### 1. Date despre disciplină/modul

|                                      |                                        |                        |                                  |                                   |                     |
|--------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| <b>Facultatea</b>                    | Inginerie Economică și Business        |                        |                                  |                                   |                     |
| <b>Departamentul</b>                 | Economie și Management                 |                        |                                  |                                   |                     |
| <b>Ciclul de studii</b>              | Studii superioare de licență, ciclul I |                        |                                  |                                   |                     |
| <b>Programul de studii</b>           | 0413.1 Business și administrare        |                        |                                  |                                   |                     |
| <b>Anul de studii</b>                | <b>Semestrul</b>                       | <b>Tip de evaluare</b> | <b>Categoria formativă</b>       | <b>Categoria de opționalitate</b> | <b>Credite ECTS</b> |
| II (învățământ cu frecvență);        | 4                                      | E, TA                  | S – unitate de curs fundamentale | A- disciplină opțională           | 4                   |
| III (învățământ cu frecvență redusă) | 5                                      |                        |                                  |                                   |                     |

### 2. Timpul total estimat

| Total ore în planul de învățământ | Din care        |                                    |                   |                               |                     |
|-----------------------------------|-----------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|
|                                   | Ore auditoriale |                                    | Lucrul individual |                               |                     |
|                                   | Curs            | Seminar/lucrări practice/laborator | Teză de an        | Studiul materialului teoretic | Pregătire aplicații |
| 120 (zi)                          | 30              | 30                                 | 20                | 20                            | 20                  |
| 120 (f/r)                         | 12              | 12                                 | 40                | 20                            | 36                  |

### 3. Precondiții de acces la disciplină/modul

|                                |                                                                                             |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Conform planului de învățământ | Cunoștințe în: Economia în industrie, Managementul general, Tehnologii moderne de producție |
| Conform competențelor          | Competențe de analiză și sinteză a informației                                              |

### 4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Curs              | Pentru o buna desfășurare a cursului și prezentare a materialului teoretic în sala de curs se va folosi calculatorul, proiectorul și tabla. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, intrarea și ieșirea studenților de la curs fără motiv, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului. |
| Laborator/seminar | Pe parcursul lecțiilor practice/laboratoarelor vor fi analizate și rezolvate probleme și studii de caz/laboratoare ce vizează situația întreprinderilor. Studenții vor folosi informația plasată pe platforma MOODLE pentru studii și autoevaluare.                                                   |

### 5. Competențe specifice acumulate

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale | C1. Operarea cu fundamente științifice, economice în domeniul businessului și antreprenoriatului.<br>C1.1. Utilizarea adecvată în comunicarea<br>C1.2. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiunilor întreprinderilor industriale. profesională a conceptelor specifice businessului și antreprenoriatului.<br>C1.3. Utilizarea de teorii și metode specifice pentru explicarea fenomenelor și proceselor economice.<br>C1.3. Elaborarea unor variante de alternativă în soluționarea problemelor în domeniu. |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>C1.5. Evaluarea variantelor de alternativă în soluționarea problemelor economice.</p> <p>C2. Examinarea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderii</p> <p>C2.1. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderilor.</p> <p>C2.2. Explicarea rolului interacțiunii și exercitări funcțiilor managementului și funcțiilor întreprinderii.</p> <p>C2.3. Conceperea funcționării întreprinderilor.</p> <p>C2.4. Evaluarea caracteristicilor funcțiilor întreprinderii .</p> <p>C2.5. Formularea soluțiilor pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii.</p> <p>C3.Soluționarea problemelor utilizând metodele și instrumentele științelor economice.</p> <p>C3.1. Identificarea problemelor și soluțiilor de rezolvare caracteristice activității economice.</p> <p>C3.2. Utilizarea de cunoștințe interdisciplinare a soluțiilor standard și interpretarea rezultatelor obținute.</p> <p>C3.3. Aplicarea soluțiilor standard cu ajutorul metodelor și instrumentelor economice.</p> <p>C3.4. Evaluarea comparativă a alternativelor pentru eficientizarea activității economice.</p> <p>C3.5. Elaborarea și realizarea de soluții adecvate activității economice.</p> <p>C4. Evaluarea și creșterea performanțelor întreprinderii.</p> <p>C4.1. Identificarea și descrierea elementelor definitorii ale performanțelor întreprinderii.</p> <p>C4.2. Explicarea interacțiunii factorilor care determină performanțele întreprinderii.</p> <p>C4.3. Aplicarea metodelor și principiilor de bază pentru creșterea performanțelor întreprinderii.</p> <p>C4.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor întreprinderii.</p> <p>C4.5. Dezvoltarea de soluții complexe pentru creșterea performanțelor întreprinderii.</p> <p>CPL5. Sinteza și formularea problemelor în baza analizelor efectuate la nivel de întreprindere.</p> <p>C5.1. Precizarea criteriilor de evaluare a eficienței.</p> <p>C5.2. Utilizarea cunoștințelor interdisciplinare pentru asigurarea eficienței.</p> <p>C5.3. Utilizarea unor principii și metode fundamentale pentru asigurarea sustenabilității activității întreprinderii.</p> <p>C5.4. Utilizarea adecvată a metodelor de evaluare și eficientizare a activității întreprinderii.</p> <p>C5.5. Realizarea proiectelor ce ar include identificarea și analiza problemelor, planificarea, implementarea și realizarea unui feed-back adecvat.</p> <p>CPL6. Elaborarea variantelor alternative</p> <p>C6.1. Descrierea subdiviziunilor întreprinderii.</p> <p>C6.2. Utilizarea de metode și instrumente specifice economice și manageriale pentru explicarea funcționării întreprinderii.</p> <p>C6.3. Aplicarea principiilor și metodelor fundamentale pentru determinarea soluțiilor economice și manageriale.</p> <p>C6.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor și eficienței întreprinderii.</p> <p>C6.5. Elaborarea și implementarea de soluții complexe pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii.</p> |
| Competențe transversale | <p>CT1. plicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă monedă.</p> <p>CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipa plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei.</p> <p>CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## 6. Obiectivele disciplinei/modulului

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiectivul general    | Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul managementului industrial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Obiectivele specifice | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea abilităților necesare de gestionare și administrare a activității întreprinderii;</li> <li>Dezvoltarea capacităților de a înțelege activitatea întreprinderii cu scopul unui management competitiv;</li> <li>Pregătirea specialistului în scopul analizei, investigării și soluționării problemelor ce țin de managementul întreprinderii;</li> <li>Formarea abilităților pentru coordonarea activităților de analiză și cercetare a activităților manageriale;</li> <li>Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului;</li> <li>Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică corespunzătoare.</li> </ul> |

## 7. Conținutul disciplinei/modulului

| Tematica activităților didactice                                                                                          | Numărul de ore          |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                                           | învățământ cu frecvență | învățământ cu frecvență redusă |
| <b>Tematica cursurilor</b>                                                                                                |                         |                                |
| T1. Obiectul de studiu, metodele și sarcinile cursului                                                                    | 1                       | 1                              |
| T2. Sistemul de gestiune al întreprinderii                                                                                | 1                       | 1                              |
| T3. Clasificarea și structura întreprinderilor industriale                                                                | 2                       |                                |
| T4. Structurile organizatorice ale întreprinderilor                                                                       | 2                       | 1                              |
| T5. Procesul de producție la întreprinderile industriale                                                                  | 4                       | 2                              |
| T6. Managementul activității de bază a întreprinderii                                                                     | 4                       | 2                              |
| T7. Capacitatea de producție a întreprinderii                                                                             | 4                       | 2                              |
| T8. Managementul activității auxiliare și de servire a întreprinderii                                                     | 6                       | 2                              |
| T9. Managementul aprovizionării cu resurse materiale și energetice                                                        | 4                       | 0,5                            |
| T10. Managementul operativ la întreprindere                                                                               | 2                       | 0,5                            |
| <b>Total curs:</b>                                                                                                        | <b>30</b>               | <b>12</b>                      |
| <b>Tematica lucrărilor practice/seminarelor</b>                                                                           |                         |                                |
| LP. Obiectul de studiu, metodele și sarcinile cursului.                                                                   | 2                       |                                |
| LL1. Întreprinderea – sistem organizațional                                                                               | 2                       | 2                              |
| LL2. Structurile organizatorice de management ale întreprinderilor                                                        | 2                       |                                |
| LL3. Structura generală și de producție a întreprinderilor                                                                | 2                       |                                |
| LL4. Procesul de producție la întreprindere. Structura lui                                                                | 2                       | 2                              |
| LL5. Organizarea procesului de producție în timp.                                                                         | 2                       |                                |
| LL6. Organizarea tehnică a fluxului de producție la întreprindere industriei de vinificație                               | 2                       | 2                              |
| LL7. Organizarea fluxului de producție la întreprinderile de prelucrare a fructelor și legumelor                          | 2                       |                                |
| LL8. Calcularea și estimarea folosirii capacității de producție la întreprinderile de vinificare                          | 4                       | 2                              |
| LL9. Calcularea și estimarea folosirii capacității de producție la întreprinderile de prelucrare a fructelor și legumelor | 2                       |                                |
| LL10. Elaborarea planului de reparare a utilajului și a mijloacelor de transport intern                                   | 4                       | 3                              |
| LL11. Gestiunea activității subdiviziunilor energetice ale întreprinderii                                                 | 2                       |                                |
| LL12. Gestiunea activității de transport ale întreprinderii                                                               | 2                       |                                |

|                                                                                                                      |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| LP. Elaborarea bilanțului de necesitate a resurselor materiale și a planurilor grafice de asigurare cu materie primă | 1         | 1         |
| LP. Rolul planului operativ de producție                                                                             | 1         |           |
| <b>Total lucrări practice/seminare:</b>                                                                              | <b>30</b> | <b>12</b> |

## 8. Referințe bibliografice

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principale   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <a href="http://moodle.utm.md/course/view.php?id=139">http://moodle.utm.md/course/view.php?id=139</a></li> <li>2. Bugaian Larisa. Managementul producției la întreprinderile industriei alimentare, Chișinău, 2008</li> <li>3. Cotelnic A. Managementul producției și operațiunilor. Manual. - Editura ASEM, Chișinău, 2022.</li> <li>4. Eugen Burdus, Ion Popa, Metodologii manageriale. Ediția a 2-a, Bucuresti: Pro Universitaria, 2018</li> <li>5. Managementul procesului de producție. Coordonatori: A. Cojuhari; V. Mamaliga-Ch.: Tehnica-Info, (PIM, Iași), 2019, 578 p. ISBN 978-9975-63-446-446-<br/><a href="https://shorturl.at/JPBRY">https://shorturl.at/JPBRY</a></li> <li>6. Mats Engwall, Anna Jerbrant, Bo Karlson, Per Storm. Modern Industrial Management. Translation Ida Stefansson. Student litteratur. Printed by Interak, Poland 2018</li> <li>7. Management/Vasile Deac (coordonator) Mihai Cioc, Alexandrina Deaconu, Editia a 2-a rev., - Bucuresti: Editura ASE, 2014</li> <li>8. Nigel Slack, Stuart Chambers, Robert Johnston, Managementul operatiunilor, Editia a V-a, -traducere Smaranda Nistor, Bucuresti, Editia CODECS, 2011</li> <li>9. Octavian Jaba. Managementul producției și operațiunilor. Editura SEDcom IBRIS, 2007</li> </ol>                         |
| Suplimentare | <ol style="list-style-type: none"> <li>10. Bugaian, L. Entrepreneurial education for engineers, In: Journal of Social Science, categoria B, 2018, Vol. I(1), Publish house "Tehnica UTM", ISSN 2587-3490, ehISSN 2587-3504, pp.5-10. <a href="https://shorturl.at/HbDLB">https://shorturl.at/HbDLB</a></li> <li>11. R.Dan Reid, Nada R. Sanders. Operationals Management, An interated Approach, Eighth edition, Wiley, 2023.</li> <li>12. Dobrin Cosmin, George Moldoveanu, Managementul Operațional, 2016</li> <li>13. Nigel Slack, Stuart Chambers, Robert Johnston, Operations Management, Sixth edition, Prentice Hall, 2010</li> <li>14. Tantau A., Managementul strategic - de la teorie la practica. Editia a III-a, - Bucuresti: Editura C.H. Beck, 2011</li> <li>15. Olaru S. Managementul întreprinderii. – București, 2005</li> <li>16. Everett E.Adam, Ronald I.Ebert. Managementul producției și al operațiunilor, Traducere de Lucian Oganovici, Teora, 2001</li> <li>17. Florica Badea. Managementul producției. Editura Economică, București, 2005</li> <li>18. Gh. Moldoveanu. Managementul operațional al producției, Ediție Economică, București, 2004</li> <li>19. Vasile Deac, Florica Badea, Cosmin Dobrin, Organizarea, flexibilitatea si mentenenta sistemelor de productie, - Bucuresti: Editura ASE, 2010</li> </ol> |

## 9. Evaluare

| Forma de învățământ                                                                                                                                                                      | Periodică |     | Curentă | Teza de an | Examen final |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|---------|------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                          | EP1       | EP2 |         |            |              |
| Cu frecvență                                                                                                                                                                             | 10%       | 10% | 10%     | 30%        | 40%          |
| Cu frecvență redusă                                                                                                                                                                      | 25%       |     |         | 25%        | 50%          |
| Standard minim de performanță                                                                                                                                                            |           |     |         |            |              |
| Prezența și activitatea la prelegeri și seminarii;<br>Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări și evaluări curente;<br>Obținerea notei minime de „5” la proiectul de an. |           |     |         |            |              |