

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	1



FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

 MD-2045, CHIȘINĂU, bd.Dacia, 41, TEL: 022 56-78-59 | FAX: 022 56-77-99, www.utm.md
MANAGEMENTUL ÎNTRINDERII ÎN INDUSTRIE
1. Date despre disciplină/modul

Facultatea	Inginerie Economică și Business				
Departamentul	Economie și Management				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studii	413.1 Business și Administrare				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
II (învățământ cu frecvență);	4	E, TA	S – unitate de curs fundamentale	A – disciplină opțională	4
III (învățământ cu frecvență redusă)	5				

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Teză de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120	30	30	20	20	20

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Cunoștințe în: Economia în industrie, Managementul general, Tehnologiile moderne de producție
Conform competențelor	Competențe de analiză și sinteză a informației

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru o buna desfășurare a cursului și prezentare a materialului teoretic în sala de curs se va folosi calculatorul, proiectorul și tabla. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, intrarea și ieșirea studenților de la curs fără motiv, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	Pe parcursul lecțiilor practice/laboratoarelor vor fi analizate și rezolvate probleme și studii de caz/laboratoare ce vizează situația întreprinderilor. Studenții vor folosi informația plasată pe platforma MOODLE pentru studii și autoevaluare.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Operarea cu fundamente științifice, economice în domeniul businessului și antreprenoriatului.
-------------------------	---

- C1.1. Utilizarea adecvată în comunicarea
 - C1.2. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderilor industriale. profesională a conceptelor specifice businessului și antreprenoriatului.
 - C1.3. Utilizarea de teorii și metode specifice pentru explicarea fenomenelor și proceselor economice.
 - C1.3. Elaborarea unor variante de alternativă în soluționarea problemelor în domeniu.
 - C1.5. Evaluarea variantelor de alternativă în soluționarea problemelor economice.
- C2. Examinarea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderii
- C2.1. Descrierea funcțiilor managementului și a funcțiilor întreprinderilor.
 - C2.2. Explicarea rolului interacțiunii și exercitării funcțiilor managementului și funcțiilor întreprinderii.
 - C2.3. Conceperea funcționării întreprinderilor.
 - C2.4. Evaluarea caracteristicilor funcțiilor întreprinderii .
 - C2.5. Formularea soluțiilor pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii.
- C3. Soluționarea problemelor utilizând metodele și instrumentele științelor economice.
- C3.1. Identificarea problemelor și soluțiilor de rezolvare caracteristice activității economice.
 - C3.2. Utilizarea de cunoștințe interdisciplinare a soluțiilor standard și interpretarea rezultatelor obținute.
 - C3.3. Aplicarea soluțiilor standard cu ajutorul metodelor și instrumentelor economice.
 - C3.4. Evaluarea comparativă a alternativelor pentru eficientizarea activității economice.
 - C3.5. Elaborarea și realizarea de soluții adecvate activității economice.
- C4. Evaluarea și creșterea performanțelor întreprinderii.
- C4.1. Identificarea și descrierea elementelor definitorii ale performanțelor întreprinderii.
 - C4.2. Explicarea interacțiunii factorilor care determină performanțele întreprinderii.
 - C4.3. Aplicarea metodelor și principiilor de bază pentru creșterea performanțelor întreprinderii.
 - C4.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor întreprinderii.
 - C4.5. Dezvoltarea de soluții complexe pentru creșterea performanțelor întreprinderii.
- CPL5. Sinteza și formularea problemelor în baza analizelor efectuate la nivel de întreprindere.

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	3
	<ul style="list-style-type: none"> • C5.1. Precizarea criteriilor de evaluare a eficienței. • C5.2. Utilizarea cunoștințelor interdisciplinare pentru asigurarea eficienței. • C5.3. Utilizarea unor principii și metode fundamentale pentru asigurarea sustenabilității activității întreprinderii. • C5.4. Utilizarea adecvată a metodelor de evaluare și eficientizare a activității întreprinderii. • C5.5. Realizarea proiectelor ce ar include identificarea și analiza problemelor, planificarea, implementarea și realizarea unui feed-back adecvat. <p>CPL6. Elaborarea variantelor alternative</p> <ul style="list-style-type: none"> • C6.1. Descrierea subdiviziunilor întreprinderii. • C6.2. Utilizarea de metode și instrumente specifice economice și manageriale pentru explicarea funcționării întreprinderii. • C6.3. Aplicarea principiilor și metodelor fundamentale pentru determinarea soluțiilor economice și manageriale. • C6.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor și eficienței întreprinderii. • C6.5. Elaborarea și implementarea de soluții complexe pentru asigurarea activității eficiente a întreprinderii. 		
Competențe transversale	CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă monedă. CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipa plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.		

6. Obiectivele disciplinei/modulului

Obiectivul general	Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul managementului industrial.
Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Formarea abilităților necesare de gestionare și administrare a activității întreprinderii; • Dezvoltarea capacităților de a înțelege activitatea întreprinderii cu scopul unui management competitiv; • Pregătirea specialistului în scopul analizei, investigării și soluționării problemelor ce țin de managementul întreprinderii; • Formarea abilităților pentru coordonarea activităților de analiză și cercetare a activităților manageriale; • Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului; • Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică corespunzătoare.

7. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore
---	-----------------------

UNIVERSITATEA TEHNICĂ
A MOLDOVEI

FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

Cod: FD/M 8.1

Ediția 1

Revizia 0

Pagina 4

	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redușă
Tematica cursurilor		
T1. Obiectul de studiu, metodele și sarcinile cursului	2	1
T2. Sistemul de gestiune al întreprinderii	2	
T3. Clasificarea și structura întreprinderilor industriale	4	
T4. Structurile organizatorice ale întreprinderilor	4	1
T5. Procesul de producție la întreprinderile industriale	4	2
T6. Managementul activității de bază a întreprinderii	6	2
T7. Capacitatea de producție a întreprinderii	8	2
T8. Managementul activității auxiliare și de servire a întreprinderii	8	2
T9. Managementul aprovizionării cu resurse materiale și energetice	5	1
T10. Managementul operativ la întreprindere	2	1
Total curs:	45	12
Tematica lucrărilor practice/seminarelor		
LP. Obiectul de studiu, metodele și sarcinile cursului.	1	
LL1. Întreprinderea – sistem organizațional	2	2
LL2. Structurile organizatorice de management ale întreprinderilor	2	
LL3. Structura generală și de producție a întreprinderilor	2	
LL4. Procesul de producție la întreprindere. Structura lui	4	2
LL5. Organizarea procesului de producție în timp.	4	
LL6. Organizarea tehnică a fluxului de producție la întreprindere industrii de vinificație	4	2
LL7. Organizarea fluxului de producție la întreprinderile de prelucrare a fructelor și legumelor	4	
LL8. Calcularea și estimarea folosirii capacității de producție la întreprinderile de vinificare	4	2
LL9. Calcularea și estimarea folosirii capacității de producție la întreprinderile de prelucrare a fructelor și legumelor	4	
LL10. Elaborarea planului de reparare a utilajului și a mijloacelor de transport intern	4	2
LL11. Gestiunea activității subdiviziunilor energetice ale întreprinderii	4	
LL12. Gestiunea activității de transport ale întreprinderii	2	
LP. Elaborarea bilanțului de necesitate a resurselor materiale și a planurilor grafice de asigurare cu materie primă	2	2
LP. Elaborarea planului operativ al producției	2	
Total lucrări practice/seminare:	45	12

8. Referințe bibliografice

Principale	1. http://moodle.utm.md/course/view.php?id=139 2. Bugaian Larisa. Managementul producției la întreprinderile industriei alimentare, Chișinău, 2008 3. R. Dan Reid, Nada R. Sanders, Operations management: An Integrated Approach, 8th edition, Publisher Wiley, 2023
------------	---

	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI		Cod: FD/M 8.1	
			Ediția	1
			Revizia	0
			Pagina	5
	<ol style="list-style-type: none"> 4. George Moldoveanu, Cosmin Dobrin, Managementul Operațional, ediția a III-a. București: Pro Universitaria, 2015 5. Eugen Burdus, Ion Popa, Metodologii manageriale.-Bucuresti: Pro Universitaria, 2014 6. Everett E.Adam, Ronald I.Ebert. Managementul producției și al operațiunilor, Traducere de Lucian Oganovici, Teora, 2001 7. Florica Badea. Managementul producției. Editura Economică, București, 2005 8. Gh. Moldoveanu. Managementul operațional al producției, Ediție Economică, București, 2004 9. M. Pricop, C. Bâgu, F. Pârvu. Managementul întreprinderii. Editura Tribuna Economică, București, 2003 10. Management/Vasile Deac (coordonator) Mihai Cioc, Alexandrina Deaconu, Editia a 2-a rev., - Bucuresti: Editura ASE, 2014 11. Nigel Slack, Stuart Chambers, Robert Johnston, Managementul operatiunilor, Editia a -a, -traducere Smaranda Nistor, Bucuresti, Editia CODECS, 2011 			
Suplimentare	<ol style="list-style-type: none"> 1. Verboncu, Ion. Managementul organizației în 360 de întrebări și răspunsuri comentate / Ion Verboncu. - București : Editura universitară, 2019. 2. Octavian Jaba. Managementul producției industriale. – Iași, Sedcom Libris, 2005 3. Olaru S. Managementul întreprinderii. – București, 2005 4. Tantau A., Managementul strategic - de la teorie la practica. Editia a III-a, - Bucuresti: Editura C.H. Beck, 2011 5. Voicu Radu, Managementul unităților agroindustriale. Vol. II, Editura ASE București, 2002 6. Р. А. Фатхутдинов. Производственный менеджмент., Из-во Питер, Санкт-Петербург, 2006 			

9. Evaluare

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Teza de an	Examen final
	EP1	EP2			
Cu frecvență	10%	10%	10%	30%	40%
Cu frecvență redusă	25%			25%	50%

Standard minim de performanță

Prezența și activitatea la prelegeri și seminarii;
 Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări și evaluări curente;
 Obținerea notei minime de „5” la proiectul de an;
 Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a cunoașterii sistemului informațional al întreprinderii, calcularea și înțelegerea semnificației economice a indicatorilor în diagnosticarea situații economico-financiare; rolul și funcțiile managementului la întreprinderi.